

L'assistente sociale nelle strutture residenziali per anziani, fra vuoto normativo e opportunità

L'assistente sociale che opera nelle strutture residenziali per anziani è chiamato a svolgere un lavoro socio relazionale finalizzato a garantire, in integrazione con gli altri membri dell'équipe, la centralità di anziano e famiglia nei percorsi di cura e assistenza. A partire dal [Quaderno del Gruppo Anziani dell'Ordine degli Assistenti Sociali della Lombardia](#), l'articolo presenta alcune peculiarità del lavoro svolto dagli assistenti sociali in questi servizi, nel loro "stare in relazione continua" con anziani, famiglie e operatori.

Di Emanuela Bruna Elsa Cavagnini (assistente sociale, Residenze Anni Azzurri, Milano), Francesca Di Blasi (assistente sociale, ASST Santi Paolo e Carlo, Milano), Valentina Gualerzi (assistente sociale, RSA Virgilio Ferrari, Milano), Beatrice Longoni (assistente sociale specialista, libera professionista, docente a contratto Università degli Studi di Milano Bicocca), Veruska Menghini (assistente sociale specialista, I luoghi della cura online), Chiara Scotti (assistente sociale specialista, Casa dell'Anziano San Camillo, Carugate MI)

Nonostante la crescente attenzione verso i setting di cura domiciliari e verso la territorializzazione degli interventi, le strutture residenziali rimangono uno dei pilastri dell'assistenza alle persone anziane fragili, soprattutto laddove non è possibile garantire un'adeguata assistenza a domicilio; ma esse devono rispondere alla necessità di un'apertura più incisiva con il territorio e con le reti di prossimità, allo scopo di rafforzare la componente comunitaria e sociale del vivere in struttura residenziale. L'assistente sociale (AS), nell'équipe interdisciplinare, può supportare questi processi di interazione e reciprocità costruttiva e funzionale tra enti, tra interlocutori, tra persone, esprimendo appieno il proprio ruolo di promotore delle reti e valorizzando l'importanza del lavoro sociale relazionale e di comunità, anche in un contesto di cura residenziale.

Le strutture residenziali per anziani: non solo luoghi di cura, ma anche luoghi di vita

Il DPCM 22/12/1989, emanato a seguito dell'art. 20 della legge finanziaria 1988, fornisce a Regioni e Province Autonome linee di indirizzo per la realizzazione di strutture sanitarie residenziali per anziani non autosufficienti, non assistibili a domicilio o nei servizi semiresidenziali. In tale decreto si definisce Residenza Sanitaria Assistenziale (RSA) una struttura extraospedaliera finalizzata a fornire accogliimento, prestazioni sanitarie, assistenziali e di recupero a persone anziane prevalentemente non autosufficienti; presupposto per la fruizione della RSA è la comprovata mancanza di un idoneo supporto familiare che consenta di erogare al domicilio i trattamenti sanitari continui e l'assistenza necessaria (DPCM 22/12/1989, allegato A, criterio 1).

A distanza di quasi vent'anni, la Commissione Nazionale per la definizione e l'aggiornamento dei LEA del Ministero della Salute ha esaminato il tema delle prestazioni residenziali e semiresidenziali, con l'obiettivo di definire i contenuti tecnico-professionali delle prestazioni. Nel documento elaborato ([Ministero della Salute – Commissione LEA, 2007](#)) si sottolinea che **le basi normative nazionali inerenti le prestazioni residenziali sono relativamente modeste** e che **si rilevano, come elementi di criticità, la sostanziale assenza di un flusso informativo integrato a livello nazionale e la forte eterogeneità regionale dei modelli autorizzativi e organizzativi e delle modalità di erogazione del servizio.** Il

documento esplicita che la denominazione corrente di Residenza Sanitaria Assistenziale ha assunto nelle singole Regioni significati diversi, con confini spesso mal definiti rispetto a case di riposo, case protette, residenze protette, istituti di riabilitazione geriatrica, lungodegenze riabilitative, ecc.¹.

Il documento si è avvalso del lavoro svolto parallelamente nell'ambito del Progetto Mattoni del Servizio Sanitario Nazionale, la cui relazione conclusiva ha definito le prestazioni residenziali come il complesso integrato di prestazioni socio-sanitarie erogate, all'interno di servizi accreditati per la specifica funzione, a persone non autosufficienti non assistibili a domicilio. La prestazione residenziale non è un singolo atto assistenziale, ma il complesso dell'assistenza erogata; si caratterizza come prestazione di assistenza a lungo termine a persone non autosufficienti, in condizioni di cronicità e/o relativa stabilizzazione delle condizioni cliniche, distinguendosi quindi dalle prestazioni di terapia post-acuzie svolte di norma in regime ospedaliero o in strutture extra-ospedaliere specializzate per la riabilitazione (Ministero della Salute – Progetto Mattoni SSN, 2007).

Il ricovero in RSA qualifica pertanto un ambito di erogazione che si caratterizza per gli aspetti di umanizzazione e personalizzazione dell'assistenza, anche in ragione della prolungata durata della degenza: nelle strutture residenziali per anziani è prioritario realizzare progetti assistenziali personalizzati e multidisciplinari, promuovere il benessere della persona, coinvolgere la famiglia garantendo continuità nelle relazioni significative per l'anziano. A queste realtà è richiesta una **capacità gestionale e progettuale capace di coniugare gli interventi concreti di cura e assistenza con l'attenzione agli aspetti socio-relazionali-familiari, promuovendo rapporti e valorizzando legami con il territorio, la comunità, le risorse informali e istituzionali disponibili a livello locale.**

Le linee di sviluppo del sistema sociosanitario hanno portato all'introduzione di misure e servizi che hanno coinvolto le RSA quali strutture di riferimento territoriale per la presa in carico degli anziani. Questo ha consentito di attuare un significativo orientamento verso un modello "multiservizi" e "di filiera": in diversi territori le strutture sedi di RSA propongono quindi anche servizi ambulatoriali, servizi domiciliari (SAD, ADI, RSA Aperta²), servizi diurni (CDI, Alzheimer Café), servizi residenziali specifici (nuclei Alzheimer, hospice, ecc.), in un'ottica di integrazione sociosanitaria e di potenziamento della risposta verso i cittadini anziani più fragili, nei diversi contesti di vita.

Nel tempo le RSA sono state oggetto di riflessione critica e di dibattito riguardo al loro senso e ruolo, in una società sempre più longeva e attraversata da cambiamenti nelle strutture familiari e nell'organizzazione dei tempi di vita e di lavoro delle famiglie³. Più di recente, la pandemia da Covid-19 e le sue conseguenze – sia all'interno di questi micro-cosmi, che fra la popolazione anziana generale – hanno riaperto il dibattito su questo setting assistenziale, anche in relazione a riflessioni sull'assistenza domiciliare e territoriale.

L'assistente sociale nei contesti residenziali

Gli atti normativi regolatori del funzionamento dei servizi per anziani evidenziano la necessità di adottare un approccio multidisciplinare e integrato alla presa in carico degli anziani fragili, garantendo così la centralità degli aspetti sociali, di umanizzazione dei percorsi di cura e di continuità nelle relazioni familiari. Tuttavia, **la presenza dell'AS nelle strutture residenziali per anziani non è cogente nella maggior parte delle regioni italiane**: gli atti normativi regionali che definiscono le figure professionali obbligatorie per l'autorizzazione al funzionamento o per l'accreditamento delle strutture residenziali per anziani e che individuano gli standard di dotazione del personale non prevedono infatti questa figura.

Il reperimento di informazioni al riguardo non risulta semplice⁴. Alcune regioni del Centro-Sud (Lazio⁵, Campania⁶, Sicilia⁷) si sono espresse in merito, in tempi non recenti; attualmente tale normativa non pare applicata. Fra le regioni del Nord, la Regione Veneto⁸ prevede la presenza di un AS ogni 120 ospiti nei centri di servizi per persone anziane non autosufficienti.

Anche riguardo all'effettiva presenza della figura dell'AS nelle strutture residenziali per anziani i dati sono difficilmente

reperibili e confrontabili. Un'analisi puntuale a partire da dati ISTAT – pur non recenti – fa emergere che a livello nazionale la figura maggiormente presente è l'OSS (52%), seguita da altri addetti all'assistenza alla persona (20%), infermieri (16%), figure riabilitative (4%), educatori/animatori (4%), medici (2%); secondo tale analisi la presenza dell'assistente sociale, in modo simile a quella dello psicologo, non raggiunge nemmeno l'1% (Pelliccia, 2019).

Il box 1 evidenzia da un lato le potenzialità e le competenze che caratterizzano lo specifico professionale dell'AS, dall'altro gli aspetti in cui – all'interno della cornice di senso delineata – tali potenzialità e competenze possono esprimersi concretamente⁹.

POTENZIALITÀ E COMPETENZE CHE CARATTERIZZANO LO SPECIFICO PROFESSIONALE DELL'AS
<ul style="list-style-type: none"> ▪ sguardo allargato dall'anziano alla sua famiglia e al suo ambiente ▪ attenzione costante a contestualizzare e storicizzare ▪ <i>advocacy</i> ▪ connessione ▪ ricomposizione ▪ azione su processi e percorsi che influenzano la qualità della vita relazionale e sociale di singoli e gruppi ▪ creazione di legami e di sinergie, all'interno e verso l'esterno
ASPETTI IN CUI POSSONO ESPRIMERSI CONCRETAMENTE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ relazione fra RSA e utenti potenziali ▪ accesso alla RSA ▪ presa in carico globale e personalizzata ▪ messa a punto di percorsi per e con gli anziani, finalizzati a mantenere identità e a rifondare il rapporto con l'ambiente familiare e sociale di provenienza ▪ messa a punto di percorsi per e con i familiari, tesi a rivisitare le relazioni familiari, adattandole attivamente al nuovo contesto di vita dell'anziano ▪ mediazione e prevenzione di disagio relazionale e di conflitti (fra anziani, familiari, operatori) ▪ valorizzazione e coinvolgimento del volontariato ▪ lavoro di rete (sia istituzionale che sociale, sia micro che macro) ▪ sviluppo di un'interazione reciproca con il territorio e la comunità locale

Fonte: Elaborazione degli autori
Box 1: Il valore aggiunto apportabile dalla figura dell'assistente sociale nelle strutture residenziali per anziani

Tutto ciò appare in linea con quanto espresso nel 2007 dal progetto Mattoni Servizio Sanitario Nazionale del Ministero della Salute, che – come abbiamo visto – sottolineava **una visione non spezzettata ma multiforme e integrata delle prestazioni sociosanitarie destinate agli anziani non autosufficienti ricoverati in RSA.**

Oggi gli anziani ricoverati in RSA sono di età elevata, molto fragili, con comorbidità e politerapia farmacologica, spesso affetti da demenza: il livello di assistenza sanitaria necessario è molto superiore rispetto al passato, per la maggiore complessità clinica degli ospiti, e il carico assistenziale è più impegnativo. La presenza di importanti disturbi psichiatrici e comportamentali ha un ruolo sempre più determinante nella scelta di ricoverare un proprio familiare in RSA, per la fatica prolungata e totalizzante del *caregiving* e l'impossibilità di garantire cura e sorveglianza fra le mura domestiche. **Le famiglie che si rivolgono alle strutture residenziali hanno alle spalle anni di assistenza, spesso fornita in sostanziale solitudine;** esprimono la necessità di informazioni sul funzionamento della struttura, hanno bisogno di un tempo di riconoscimento e di

ascolto, necessitano di ricevere un orientamento competente sulle risorse di aiuto disponibili a livello locale e sulle misure e opportunità previste dalle istituzioni territorialmente competenti.

Accogliere le famiglie che si rivolgono alle strutture residenziali, garantendo ascolto e orientamento rispetto alla rete dei servizi formali e informali presenti sul territorio, valorizzare la centralità delle componenti socio-familiari per un buon esito della presa in carico, accompagnare le famiglie nel complesso processo di elaborazione del ricovero promuovendo azioni di reciprocità e socialità all'interno della struttura e valorizzando legami funzionali con il territorio, promuovere percorsi di protezione giuridica nelle situazioni di maggior fragilità... queste sono alcune delle azioni che vedono gli AS, attualmente in servizio presso le strutture residenziali per anziani, impegnati attivamente nell'esercizio del proprio ruolo istituzionale, nell'obiettivo di garantire ai cittadini – per la parte di propria competenza – una presa in carico multidimensionale e multidisciplinare.

Riguardo alle famiglie, va sottolineato che **l'intervento professionale dell'AS "entra dentro" alle relazioni familiari e non può prescindere, neppure quando vi sono patologie e disfunzioni che rendono difficile costruire un percorso collaborativo.** In questi casi l'AS è chiamato a occuparsi delle relazioni familiari affinché possano distendersi, per quanto possibile sanarsi e diventare risorsa, o almeno non ostacolare l'intervento di supporto e tutela dell'anziano non autosufficiente. È un'attività spesso nascosta, che però risulta determinante affinché l'eventuale presa in carico possa essere attivata in un contesto favorevole e possa quindi portare i risultati sperati; molti interventi, infatti, rischiano di essere vanificati a causa di dinamiche disfunzionali presenti nei nuclei familiari (Corradini, *et al.*, 2019).

Dall'accoglienza alla dimissione: la relazione con anziani e famiglie

L'accoglienza delle richieste di ingresso presentate dai cittadini alle strutture residenziali per anziani e la gestione delle liste di attesa rimandano a processi di lavoro che richiedono competenza e responsabilità. **La gestione della lista di attesa – di cui l'AS, laddove presente, è spesso la figura professionale responsabile – comporta un continuo e delicato lavoro, sia all'interno che all'esterno della struttura residenziale, che è molto più che un atto meramente burocratico-amministrativo e implica relazioni di vario genere, con diversi interlocutori¹⁰.**

La chiamata all'ingresso rappresenta un momento particolarmente critico, sia per l'anziano che per la sua famiglia: attraverso le azioni concrete di avvicinamento alla RSA i familiari vivono una fase cruciale della loro storia, legata alla decisione (spesso inevitabile) del "luogo altrove" in cui l'anziano trascorrerà gli ultimi anni della sua esistenza. **L'ingresso è il momento di avvio di un complesso processo di cambiamento radicale nell'esistenza di tutti, sia dal punto di vista pratico-organizzativo, sia dal punto di vista psicologico e relazionale: la messa a punto di una strategia dell'accoglienza risulta quindi essenziale;** obiettivo è ridurre il più possibile criticità e fatiche provate dall'anziano e dalla famiglia in questo fondamentale momento di cambiamento¹¹.

A seguire, durante il primo periodo di ricovero in struttura si avvia una conoscenza reciproca, in cui da un lato l'anziano è chiamato ad adattarsi a un nuovo ambiente di vita e, dall'altro, gli operatori devono conoscere il nuovo ospite sotto una molteplicità di punti di vista: carattere, abitudini, interessi e attitudini (passate e attuali), legami familiari e sociali, il tutto connesso alla sua storia di vita. Le informazioni raccolte che riguardano il passato dell'anziano accolto, la sua vita precedente (anche in età giovane e adulta), i legami familiari e amicali sono elementi importanti per un inserimento adeguato in RSA e per un percorso di cura più personalizzato e rispettoso¹².

L'assistente sociale in servizio presso la RSA è uno dei riferimenti a cui ospiti e familiari possono rivolgersi durante il ricovero per presentare richieste, proporre suggerimenti o esporre difficoltà. Nel percorso di presa in carico dell'anziano è infatti fondamentale mantenere un'attenzione costante alle sue esigenze e a quelle dei suoi familiari, nel loro divenire e mutare, cercando di proporre soluzioni soddisfacenti, in coerenza con il lavoro di cura svolto da tutti i professionisti¹³. **La**

figura dell'AS svolge un ruolo fondamentale per favorire l'integrazione dell'anziano nella sua nuova comunità di vita quotidiana e per supportare caregiver e familiari. Per il proprio specifico professionale, più di altri professionisti che lavorano nella RSA l'assistente sociale deve avere presente che **l'accoglienza in struttura non riguarda solo l'anziano ma tutto il suo sistema di relazioni, con la loro storia e le loro specificità:** più l'équipe riuscirà a tenere presente questo aspetto, più sarà possibile trovare, nella continuità, soluzioni di assistenza soddisfacenti per anziano, familiari e operatori.

In questa direzione, **è fondamentale la dimensione del tempo: dare e darsi tempo per conoscere e per conoscersi.** Da un lato l'adattamento alla RSA per l'anziano e la famiglia non sono immediati: è un processo non breve, attraversato da stati d'animo diversi (senso di colpa, paura, rifiuto, accettazione); dall'altro lato assistente sociale e altri operatori dell'équipe hanno bisogno di tempo per entrare in relazione con le diverse dimensioni dell'anziano e del suo ambiente. È quindi essenziale dare e darsi tempo per pensare e fornire risposte utili e mirate; per ripensarle e adattarle alla situazione che progressivamente cambia sul piano fisico, psicologico, relazionale; per definire i problemi in modo più consapevole, per trattarli, per rispondere evitando la trappola della richiesta di soluzioni immediate al problema, spesso cercate ma non sempre possibili (Vaghi, 2016).

Sul piano giuridico e dei bisogni quotidiani, la tutela dell'anziano e del suo benessere sono al centro di tutti i processi di cura; a tale scopo è necessario riconoscere sempre pieno valore all'espressione di volontà e autodeterminazione dell'anziano stesso, con l'obiettivo di mantenere vivo l'interesse alla partecipazione attiva alla propria vita e alla vita comunitaria. Si tratta di **facilitare processi di empowerment volti a promuovere le capacità di ogni singola persona e a restituire il più possibile percezione di competenza, ruolo e potere,** ad esempio attraverso la partecipazione attiva nella definizione di progetto individualizzato (PI) e piano assistenziale individualizzato (PAI). Nel contesto delle RSA, l'*empowerment* è un processo sociale di riconoscimento e promozione della persona anziana volto a valorizzarne le capacità (anche se residue) e il miglior benessere raggiungibile, coinvolgendo la famiglia quale mondo vitale principale.

L'autodeterminazione si traduce nel principio che a ciascuno debba essere garantita la possibilità di scegliere, senza condizionamenti, i modi in cui affrontare le situazioni che si presentano nel corso dell'esistenza: questo principio ha rappresentato una pietra miliare nel servizio sociale, al punto da essere considerato come una delle ragioni d'essere della professione. L'autodeterminazione è direttamente collegata alla promozione di potenzialità e autonomia e a una visione della persona come soggetto attivo (Fargion, 2022). Nell'esperienza quotidiana, tuttavia, accade di incontrare persone che manifestano difficoltà ad autodeterminarsi o che nel farlo compiono scelte potenzialmente nocive per sé e/o per altri: queste situazioni interrogano profondamente l'assistente sociale, poiché configurano un **dualismo fra diritto all'autodeterminazione e protezione delle persone,** rappresentando un **vero e proprio dilemma etico** (Filippini, 2020).

Dal punto di vista metodologico i colloqui con anziani e familiari possono essere proposti dall'assistente sociale in itinere, secondo un approccio preventivo e partecipativo, oppure avvenire su loro richiesta, al verificarsi delle necessità; possono rappresentare una straordinaria occasione strutturata per verificare l'inserimento dell'anziano nella RSA, raccogliere preoccupazioni e osservazioni, fornire informazioni su diritti, opportunità normative vigenti e processi di protezione giuridica che potrebbe essere opportuno attivare a beneficio dell'anziano¹⁴.

In virtù della fragilità delle persone accolte, le strutture residenziali devono **garantire attenzione personalizzata nelle situazioni di dimissione** (ad esempio per trasferimento in altra RSA o per ritorno al domicilio su decisione della famiglia). In questi casi l'AS è chiamato a organizzare la dimissione protetta cercando di costruire un progetto di continuità assistenziale, da definirsi con la famiglia e l'anziano, in collaborazione con il servizio sociale del Comune di residenza/provenienza, il medico di medicina generale e l'azienda sanitaria territoriale. Anche nel momento del fine vita l'AS è chiamato, come tutte le figure dell'équipe, a mettere a disposizione le proprie competenze, garantendo presenza e ove necessario supporto operativo, e sostenendo la famiglia nell'elaborazione di questo delicato e importante momento.

Il ruolo dell'AS nell'organizzazione e nell'équipe interdisciplinare

Dal punto di vista organizzativo e professionale, la RSA è un sistema complesso di relazioni. All'interno dell'organizzazione ogni settore e ogni servizio hanno una propria traccia e uno specifico orientamento professionale, che li differenziano l'uno dall'altro: questa dinamica è visibile in RSA nelle tre culture presenti (amministrativa, sanitaria e sociale), spesso in difficile dialogo ed equilibrio fra loro. Specie in una fase come l'attuale, in cui l'attenzione all'anziano e alla famiglia in ogni punto del processo di assistenza e di cura non sempre si concilia con l'obiettivo di contenere i costi di gestione, la necessità di negoziazione continua fra le varie culture è molto presente. **L'input implicito a "fare bene, in fretta e con poche risorse"**, proveniente dal gestore e diretto a tutte le figure professionali che si confrontano quotidianamente con le necessità degli anziani assistiti e delle loro famiglie, **è un terreno di confronto da presidiare, in cui l'assistente sociale è chiamato ad affermare il proprio specifico professionale** (Vaghi, 2016). Viceversa, orientarsi alla "gentilezza organizzativa" potrebbe generare i presupposti per una gestione di eccellenza, con effetti straordinari sulla qualità di vita degli operatori, degli anziani e delle famiglie (Verzini, 2018).

Sul piano professionale, in ambito geriatrico l'integrazione tra le competenze sanitarie e quelle socio-relazionali non è un'opzione, ma una necessità, atta a far emergere la complessità e l'unicità di ogni singola persona e situazione e ad attivare risposte coerenti ed efficaci a bisogni e desideri rilevati ed espressi. Nell'équipe le singole identità professionali si fondono e si rafforzano in un'identità complessiva di gruppo: un'identità plurima e dinamica, sottesa all'agire di ciascun operatore, in cui vengono condivise sia lettura e analisi del contesto e delle situazioni, sia scelta di strategie e di piani di intervento. La valutazione multidimensionale richiede il coinvolgimento di diverse figure professionali (medico, infermiere, operatore socio-assistenziale, operatore socio-sanitario, fisioterapista, educatore professionale, assistente sociale, ecc.), che, agendo in équipe, soddisfano il criterio organizzativo del lavoro interdisciplinare previsto dal **DPR 14/1/1997**.

L'interdisciplinarietà è più della multidisciplinarietà:

- un'équipe multidisciplinare è composta da figure professionali di diversa formazione, che lavorano insieme ciascuna attingendo alle proprie conoscenze disciplinari, derivanti da studi ed esperienze differenti;
- un'équipe interdisciplinare realizza l'integrazione di conoscenze e metodi di diverse discipline, in un **processo continuo di osmosi intellettuale e metodologica, contaminazione di saperi e competenze, sintesi di approcci e visioni, reciprocità di scambi e arricchimenti**.

L'organizzazione di periodiche riunioni, dove i diversi professionisti si confrontano e condividono le informazioni rilevate nel proprio lavoro, permette di avere una visione più globale e completa delle persone di cui ci si occupa, ognuno secondo il proprio ruolo e la propria prospettiva. Inoltre, all'interno di tali riunioni e momenti di confronto si creano i presupposti e gli spazi per una **formazione "sul campo" che consente a ciascun professionista di apprendere e farsi contagiare dal sapere altrui, favorendo una lettura del bisogno e dell'ospite a 360 gradi**. Interdisciplinarietà, quindi, e non solo multidisciplinarietà.

L'approccio socio-relazionale nel lavoro di rete con il territorio e con la comunità

Nel quadro complessivo delle sue competenze e nel suo agire professionale, l'assistente sociale:

- opera con un'ottica trifocale, cioè con un'attenzione costantemente rivolta, in modo sinergico, al singolo/famiglia, all'istituzione/organizzazione, alla comunità;
- conosce gli attori della filiera dei servizi in campo sociale (pubblici, privati, del terzo settore) del territorio di riferimento;
- favorisce e sostiene la collaborazione e la condivisione di obiettivi comuni che rispondano, in maniera articolata e differenziata, ai bisogni espressi ed esistenti, arrivando a superare in tal modo la logica puramente assistenzialistica e

contribuendo a promuovere un sistema di rete integrato.

Con **trifocalità** si intende **la peculiarità di intervento del servizio sociale, che considera contemporaneamente tre oggetti di attenzione migliorativa** (Gui, 2022):

- **l'esperienza personale**, soggettivamente percepita in modo unico e originale, che impone il rispetto della dignità e del diritto all'autodeterminazione, richiede di implicare – con partecipazione consapevole – ogni persona nei processi che la coinvolgono, necessita di ascoltare e comprendere a fondo le sue attese e le sue mete esistenziali, senza sostituirvi i desideri e le mete dominanti;
- il

BIBLIOGRAFIA

Augé M. (2005), *Nonluoghi. Introduzione a una antropologia della surmodernità*, Elèuthera.

Corradini F., Avancini G., Raineri M.L. (2019), *Il social work con le persone non autosufficienti. Una ricerca qualitativa sui "casi andati bene"*, Erickson.

Fargion S. (2022), *Autodeterminazione*, in Campanini A.M., a cura di, *Nuovo dizionario di servizio sociale*, Carocci Faber.

Filippini S., a cura di (2020), *Nuovo Codice Deontologico dell'assistente sociale: le responsabilità professionali*, Carocci Faber.

Gruppo Anziani – Ordine Assistenti Sociali Lombardia (2022), *L'assistente sociale nei servizi per anziani e per anziani con demenza. Percorsi di ruolo, riflessioni e strumenti a partire dall'esperienza*, Quaderni dell'Ordine.

Gui L. (2022), *Trifocalità*, in Campanini A.M., a cura di, *Nuovo dizionario di servizio sociale*, Carocci Faber.

Ministero della Salute – Direzione Generale della programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema – Commissione Nazionale per la definizione e l'aggiornamento dei LEA (2007), *Prestazioni residenziali e semiresidenziali*.

Ministero della Salute – Progetto Mattoni SSN (2007), *Prestazioni residenziali e semiresidenziali (mattoni 12). Relazione finale*.

Pelliccia L. (2019), *Presidi residenziali per anziani: quali figure professionali operano nelle varie regioni?*, in I luoghi della cura, n. 5.

Vaghi R. (2016), *L'assistente sociale in RSA*, in Luppi M., Bregantin A., Maiocchi A., Mariani L., a cura di, *Sguardi sul servizio sociale. Esperienze e luoghi di una professione che cambia*, Franco Angeli.

Verzini E. (2018), *Il percorso di accoglienza e presa in carico di ospiti e familiari nelle RSA: l'esperienza della Fondazione Marangoni (VR)*, in I luoghi della cura, n. 2.

